

شركة أسواق الإنتاج بالوسط  
SOMAPROC

الجمهورية التونسية  
وزارة التجارة وتنمية الصادرات



# تقرير نشاط شركة أسواق الإنتاج بالوسط لسنة 2020



الفهرس

الصفحة	العنوان
3	<b>I. الشؤون الإدارية</b>
4	I. 1. تقديم عام
5	1. تعريف الشركة
6	2. المساهمون في رأسمال شركة أسواق الإنتاج بالوسط وأعضاء مجلس الإدارة
6	3. مهام الشركة
6	1.3. تقديم عام للقطاع
6	2.3. أهم المتدخلين في القطاع
6	3.3. موقع تركيز المشروع
7	4.3. النصوص المنظمة لنشاط الشركة
8	4. الموارد البشرية للشركة
8	I. 2. هيكل تسيير الشركة
8	1. مجالس الإدارة
9	2. الجلسات العامة
9	2. 1. الجلسة العامة العادية
9	2. 2. الجلسة العامة الخارقة للعادة
10	3. مراقب الدولة لدى شركة أسواق الإنتاج بالوسط
10	4. مراقب الحسابات لدى شركة أسواق الإنتاج بالوسط
10	5. الإجراءات الإدارية
10	1.5. الانتدابات ومتابعة ملف الأعوان
10	5. 2. ادراج الشركة ضمن قائمة المنشآت العمومية وإعادة تصنيفها
11	6. المقررات
11	7. التقارير السنوية
12	<b>II. الشؤون الفنية</b>
13	1. برنامج تنفيذ الصفقات والاستشارات
13	1.1. الدراسات والأشغال
13	1.1.1. دراسة مخطط تنفيذ برنامج الاستثمار والاستغلال
15	2.1.1. تعيين مكتب المتابعة الفنية وقيادة المشروع
17	2.1. الاستشارات
17	2.1. 1. الدراسة الطبوغرافية
18	2.2.1. الدراسة الجيوتقنية
18	3.2.1. أشغال انجاز حاجز ترابي لل 20 هك
18	4.2.1. انجاز مخطط مالي موجه من صندوق القطري للتنمية
19	5.2.1. انجاز المخطط المالي والسيناريوهات القانونية
19	2. التزود بمواد وخدمات
19	1.2. متابعة إجراءات التزود بمقتطعات الاكل لفائدة أعوان الشركة
20	2.2. اقتناء مواد مكتنبة
20	3.2. خدمات إعلامية
20	3. تعيين مراقب الحسابات للمدة النيابية 2021-2022-2023
21	4. الملف العقاري
21	1.4. تسوية الوضعية العقارية لل 20 هك
21	2.4. التسوية العقارية ل 50 هك إضافية للمشروع
22	4. 3. تخصيص المنطقة الصناعية بأم العظام للصناعات الغذائية
22	5. مخطط 2021
22	6. متابعة الهيئة الإيطالية وبرنامج 2021
24	<b>III. الشؤون المالية</b>
25	1. مؤشرات النشاط المالي لسنة 2020
26	2. إيرادات الاستغلال

27	3. أعباء الاستغلال
28	4. نتيجة الاستغلال
28	5. السيولة المالية
28	6. الهبات
29	7. أفاق المشروع والتدخلات الضرورية لاستكماله
30	8. أفاق المشروع والتدخلات الضرورية لاستكماله

# I. الشؤون الإدارية

## I. تقديم عام:

شركة أسواق الإنتاج بالوسط هي منشأة عمومية تأسست في مارس 2016 على شكل شركة خفية الاسم، تنشط في قطاع الخدمات المتعلقة بالفلاحة والصناعات الغذائية تبعا لقانونها الأساسي، وتسير مشروع سوق الإنتاج بالوسط للخضر والعلال ومنتجات الماشية الذي يعد مشروعا وطنيا استراتيجيا يندرج ضمن سياسة الحكومة في تأهيل مسالك توزيع منتجات الفلاحة والصيد البحري ودعم تميمها.

وتتمثل مكونات المشروع الذي سيقام على مساحة 120 هك وبجسم استثمار يقدر بـ 135 مليون دينار وفق الدراسة التنفيذية المحينة في:

- سوق المنتجات الفلاحية بفرعيه : سوق العرض و سوق الطلب،
- معرض للفلاحة
- سوق للماشية،
- مركب صناعي للحوم الحمراء،
- قاعدة لوجستية،
- محطة خدمات مختلفة و مراكز حيوية،
- مركز بحث وتطوير،
- مركب صناعات غذائية الذي سيقام على مساحة 50 هك بالمنطقة الصناعية بأم العظام.

وبناء على ذلك فان المشروع:

1. يعتبر الأول في تونس وافريقيا في مجال الصناعات الغذائية وفق التصور المعد له،
2. سيوفر أكثر من 1200 موطن شغل مباشر و 2000 موطن عمل غير مباشر،
3. يهدف الى تميم المنتجات الفلاحية وضمان ترويجها داخليا وخارجيا وفق سياسات الدولة،
4. يعتبر أداة في يد الدولة لتعديل الأسعار ومحاربة الاحتكار وتأهيل وتنظيم مسالك توزيع المنتجات الفلاحية وشفافيتها،
5. يضمن للمنتج في جميع القطاعات الفلاحية تحقيق ربح معقول ويجنبه الخسائر التي يعاني منها،
6. يضمن للمستهلك منتوجا بأسعار معقولة تراعي مقدراته الشرائية مع ضمان جودة المنتج،
7. يساهم في تأهيل القطاع الفلاحي الوطني.
8. يعتبر مشروع تنمية جهوية بامتياز يضمن خلق موارد رزق دائمة للمتعاملين معه،
9. يساهم في تحقيق اهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة وفق رؤية 2030 التي صادقت عليها تونس

## 1. تعريف شركة أسواق الإنتاج بالوسط SOMAPROC:

شركة أسواق الإنتاج بالوسط		الاسم
منشأة عمومية على معنى الفصل 8 من القانون عدد 9 لسنة 1989 المؤرخ في 1 فيفري 1989 المتعلق بالمساهمات والمنشآت والمؤسسات العمومية		الطبيعة القانونية
تخضع للأمر عدد 2197 لسنة 2002 المؤرخ في 7 أكتوبر 2002 المتعلق بكيفية ممارسة الإشراف على المنشآت العمومية وصيغ المصادقة على أعمال التصرف فيها وتمثيل المساهمين العموميين في هيئات تصرفها وتسييرها وتحديد الالتزامات الموضوعية على كاهلها.		
مجلة الشركات التجارية	الفاكس	76630390
شركة خفية الاسم	الصف	"ج"
وزارة التجارة	المحاسبة	محاسبة تجارية
1478896J/A/M/000	راس المال	7.800.000,000 د
B18197382016	نص الإحداث	العقد التأسيسي*(مراسلة رئاسة الحكومة عدد 12/2981 بتاريخ 2017/12/08
رقم الانخراط بالصندوق الوطني للضمان الاجتماعي		586200 – 29
رقم الانخراط بالصندوق الوطني للتقاعد و الحيطه الاجتماعية		E9891
قانون عدد 78 لسنة 1985 – نظام أساسي خاص	الهاتف	76630470/76630275
الأمر عدد 2217 لسنة 2015	البريد الإلكتروني	info@somaproc.com.tn
أحكام الصفقات العمومية الأمر 1039 لسنة 2014 – دليل إجراءات شرايات الشركة		
مجلس إدارة – رئيس مدير عام	الموقع الإلكتروني	www.somaproc.com.tn
مجلس الإدارة – جلسة عامة – مراقب الدولة – رقابة الاشراف – هيئات الرقابة العمومية		
شارع محمد الحبيب بورقيبة - عمارة المؤسسة – الطابق الثالث سيدي بوزيد 9100		
تصور وتنفيذ مشروع منصة اسواق الإنتاج بالوسط للصناعات الغذائية التي تهدف الى تثمين المنتوجات الفلاحية عبر المساعدة على الإنتاج والتجميع والتحويل والتكليف والتسويق والبحث والتطوير		اهداف الشركة
<ul style="list-style-type: none"> <li>- تم استكمال الإجراءات القانونية لتكوين الشركة وتركيزها ونشرها بالرائد الرسمي للجمهورية التونسية عدد 126 بتاريخ 20 أكتوبر 2016.</li> <li>- نشر قرار إحداث سوق الإنتاج بالوسط للخضر والغلل ومنتجات الماشية بتاريخ 09 جوان 2017</li> <li>- نشر أمر تغيير صبغة الأرض والتي تسمح 20 هك المخصصة لإقامة سوق الإنتاج بالوسط تبعا للأمر عدد 372 لسنة 2018 بتاريخ 20-04-2018.</li> </ul>		النشر بالرائد الرسمي

## 2. المساهمون في رأسمال شركة أسواق الإنتاج بالوسط وأعضاء مجلس الإدارة

المساهم	المساهمة الجملية(د)	%
المجلس الجهوي بسبدي بوزيد	3 500 000,000	44,872%
صندوق القروض و مساعدة الجماعات المحلية	1 549 900,000	19,871%
بلدية سيدي بوزيد	1 000 000,000	12,821%
صندوق الودائع و الامانات	1 000 000,000	12,821%
شركة التنمية الاقتصادية بسبدي بوزيد SODESIB	400 000,000	5,128%
شركة التصرف في المركب الصناعي و التكنولوجي	200 000,000	0,641%
بلدية الرقاب	200 000,000	2,564%
بلدية جلمة	100 000,000	1,282%
لطي حامدي – الرئيس المدير العام	100,000	0,001%
المجموع	7800 000,000	100,000%

## 3. مهام الشركة:

### 1.3 - تقديم عام للقطاع: تتمثل مهام شركة أسواق الإنتاج بالوسط في بعث و تسيير و التصرف في منصة أسواق الإنتاج

بالوسط للخضر و الغلال و منتجات الماشية بالوسط الموجه للمنتجين من خلال تثمين و تسويق المنتجات الفلاحية بما يعود بالنفع على المنتج والمستهلك و هو يدخل في إطار برنامج وزارة التجارة لتأهيل مسالك توزيع المنتوجات الفلاحية و قد تمت برمجته خلال المجلس الوزاري المضيق المنعقد بتاريخ 23 أوت 2012 كما تم إدراجه ضمن قرارات المجلس الوزاري الممتاز بتاريخ 21 أكتوبر 2015، و تم نشر قرار إحداثه بالرائد الرسمي بتاريخ 09 جوان 2017 .

### 2.3 - أهم المتدخلين في القطاع: أهم المتدخلين في منصة أسواق الإنتاج يعودون بالنظر إلى وزارات التجارة،

الفلاحة، الصناعة، التنمية و الاستثمار و التعاون الدولي، الداخلية، التنمية المحلية، و رئاسة الجمهورية و رئاسة الحكومة بالإضافة إلى الهياكل المهنية وخاصة الاتحاد التونسي للفلاحة و الصيد البحري، نقابة الفلاحين، اتحاد الصناعة و التجارة كما تشمل قائمة المتدخلين في القطاع: أسواق الجملة – شركات التوريد و التصدير – شركات التعليب و التكيف و التصنيف – المنتجين – شركات الخدمات الفلاحية – شركات الإحياء و التنمية الفلاحية – الشركات التعاونية – المجامع الفلاحية – المشترون على رؤوس الأشجار، المجامع المهنية...

سيلعب المشروع دورا هاما في تنشيط الحركة الاقتصادية حيث سيمكن من هيكلة قطاعي الإنتاج و الترويج بالبلاد التونسية وذلك بالنظر الى التموقع الجغرافي المتميز لولاية سيدي بوزيد والتي لها حدود مع 06 ولايات (القيروان، سليانة، قابس، صفاقس، قفصة والقصرين).

### 3.3 -موقع تركيز المشروع:

- سيقام المشروع على قطعة أرض من الرسم العقاري 10675 الذي على ملك الدولة، وهي قطعة محاذية لمشروع المنطقة الصناعية بأم العظام بسبدي بوزيد .
- كما تم طلب توسعة بـ 50 هك محاذية لها و تم طلب تخصيص المنطقة الصناعية بأم العظام المساحة 50 هك للصناعات الغذائية لتصبح المساحة الجملية للمشروع 120 هك.





#### 4. الموارد البشرية للشركة:

الخطة	تاريخ الالتحاق بالشركة	صيغة الانتداب
الرئيس المدير العام	2016/10/04	الحاق
مساعدة الإدارة	2017/02/01	عقود محددة المدة تتجدد سنويا وفق
تقني سامي هندسة مدنية	2017/02/01	مراسلة رئاسة الحكومة ووزارة
محاسب	2017/10/09	التجارة

### I. 2. هياكل تسيير ومراقبة الشركة:

#### 1. مجالس الإدارة:

يتركب مجلس إدارة الشركة الذي يرأسه الرئيس المدير العام لشركة أسواق الإنتاج بالوسط من:

الإسم و اللقب	الصفة	ممثل عن
لطفي حامدي	رئيس المجلس	ر.م.ع شركة أسواق الإنتاج بالوسط
حلمي غنيمي	عضو	المجلس الجهوي بسيدي بوزيد
سامي المكي	عضو	صندوق القروض ومساعدة الجمات المحلية
كريم بوعوني	عضو	صندوق الودائع والامانات
محمد صالح خصخوصي	عضو	بلدية سيدي بوزيد
عبد الباسط حلاوي	عضو	شركة التنمية الاقتصادية بسيدي بوزيد
منجي ميساوي	عضو	شركة التصرف في المركب الصناعي والتكنولوجي بسيدي بوزيد
عمر بنسلطان	عضو	بلدية الرقاب
حافظ عاشوري	عضو	بلدية جلمة

وقد اجتمع مجلس إدارة الشركة خلال سنة 2020 في خمس مناسبات حيث تطرّق خلال جلساته الخمسة الى متابعة سير الشركة وتطوّر وضعيتها وتقدّم انجاز ميزانيتها، إضافة الى تنفيذ متابعة الصفقات المبرمة من طرف الشركة ومتابعة التدابير المتخذة لتدارك النقائص الواردة بتقرير مراجع الحسابات وتقارير هياكل التدقيق الداخليّة والرقابة الخارجيّة.

هذا الى جانب اعداد وضبط القوائم الماليّة لسنة 2019 والمصادقة على تقرير النشاط لسنة 2019 وضبط ميزانية الشركة لسنة 2021.

وفيما يلي رزنامة الجلسات التي تم عقدها بالنسبة لمجلس إدارة الشركة

التاريخ	الجلسة
2020-01-30	الجلسة الأولى
2020-03-11	الجلسة الثانية
2020-06-30	الجلسة الثالثة
2020-07-29	الجلسة الرابعة
2020-11-17	الجلسة الخامسة

## 2. الجلسات العامة:

### 2.1. الجلسة العامة العادية:

- اجتمعت الجلسة العامة العادية لشركة أسواق الإنتاج بالوسط لسنة 2019 بتاريخ 2020-07-29 للنظر في جدول الأعمال التالي:

1. قراءة تقرير مجلس الإدارة حول التصرف لسنة 2019،
2. تلاوة تقارير مراقب الحسابات للسنة المالية المختومة بتاريخ 2019/12/31،
3. المصادقة على تقرير مجلس الإدارة حول التصرف لسنة 2019،
4. المصادقة على القوائم المالية للشركة المختومة بتاريخ 2019/12/31،
5. المصادقة على الاتفاقيات المنصوص عليها بالفصلين 200 و 475 من مجلة الشركات التجارية،
6. تخصيص النتائج،
7. تبرئة ذمة أعضاء مجلس الإدارة،
8. تحديد منحة الحضور،
9. مختلفات.

### 2.2. الجلسة العامة الخارقة للعادة:

- اجتمعت الجلسة العامة الخارقة للعادة لشركة أسواق الإنتاج بالوسط لسنة 2020 بتاريخ 2020-12-24 للنظر في جدول الأعمال التالي:

1. تلاوة تقرير مجلس الإدارة حول الترفيع في رأسمال الشركة.
2. تلاوة تقرير مراقب الحسابات بخصوص الترفيع في رأسمال الشركة.
3. المصادقة على تقرير مجلس الإدارة حول الترفيع في رأسمال الشركة.
4. المصادقة على الترفيع في رأسمال الشركة.
5. تغيير الفصل المتعلق برأس مال الشركة من القانون الأساسي.
6. التخلي على حق الأفضلية في الاكتتاب،
7. مختلفات.

### 3. مراقب الدولة لدى شركة أسواق الإنتاج بالوسط:

- السيد مختار الجوادي بمقتضى مقرر رئيس الحكومة عدد 2018-30-010637 بتاريخ 05 أفريل 2018

### 4. مراقب حسابات لدى شركة أسواق الإنتاج بالوسط:

- السيد أحمد بن أحمد بمقتضى لائحة الجلسة العامة الخارقة للعادة لسنة 2018 المنعقدة بتاريخ 20-12-2018.

### 5. الإجراءات الإدارية ومتابعة ملف الأعوان:

#### 5.1 الانتدابات:

- **تجديد العقود:** تبعا للقرار العاشر من محضر جلسة مجلس إدارة شركة أسواق الإنتاج بالوسط في اجتماعه الخامس المنعقد بتاريخ 03-10-2019، تم تجديد عقود الأعوان المنتدبين بموجب عقود محددة المدة، لمدة سنة (مساعدة الإدارة والتقني سامي هندسة مدنية من 01 جانفي 2020 الى 31 ديسمبر 2020 والمحاسب من 10 أكتوبر 2019 الى 09 أكتوبر 2020) بموجب عقود محددة المدة، وتأجيرهم باعتماد مبدأ التنظير مع منشآت مشابهة.
- **الانتدابات الجديدة:** نظرا لحاجة المؤسسة الاكيدة في هذه الفترة الى إطارات تقوم بمهام ذات علاقة بنشاط الشركة تمت الموافقة على انتداب سائق وفق عقد محدد المدة بسنة ومختص شؤون قانونية و إدارية وفق اتفاقية في الغرض ومراقب تصرف وفق صيغة اللاحق للاستفادة من خبرته.
- تبعا للقرار الثالث من محضر جلسة مجلس الإدارة في دورته الثانية لسنة 2019 المنعقد بتاريخ 13 جوان 2019 وافق مجلس الإدارة على مقترح الإدارة العامة بانتداب مساعدة إدارة لتعويض مساعدة الإدارة خلال عطلة الولادة بمقتضى عقد تريض اعداد للحياة المهنية وذلك بالتنسيق مع مكتب التشغيل والعمل المستقل بسيدي بوزيد.
- تبعا للقرار الثامن من محضر جلسة مجلس إدارة شركة أسواق الإنتاج بالوسط في اجتماعه الأول المنعقد بتاريخ 30-01-2020، أقرّ مجلس الإدارة الانتدابات السابقة والمتمثلة في سائق ومراقب تصرف وارجاء الانتدابات المقترحة من الادارة العامة والواردة بتوصيات مكتب الدراسات الى مابعد استكمال الدراسات الفنية التفصيلية للمشروع وهي :
  - إطار اختصاص ماليّة.
  - إطار اختصاص اعلامية.
  - إطار اختصاص تسويق.
  - مهندس صناعات غذائية.
  - مهندس مدني او مهندس الكترولوميكانيك
- كما أقرّ مجلس الإدارة اعتماد مكتب انتدابات وفق الصيغ القانونية للقيام بالانتداب مع مراعاة التكلفة التي ستنتج على اعتماد هذا التمشي.
- تبعا لتوصيات القرار الرابع من محضر جلسة مجلس إدارة شركة أسواق الإنتاج بالوسط في اجتماعه الثالث المنعقد بتاريخ 30-06-2020، قرّر مجلس الادارة انتداب إطار اختصاص قانون وأوصى بتفعيل القرارات السابقة المتعلقة بانتداب خطة مراقب تصرف وسائق. كما دعا المجلس الى اعتماد قاعدة التناظر في كل الانتدابات وفق القوانين الجاري بها العمل. ونظرا للوضع الصحي الناجم عن جائحة كورونا وتأخر الدراسات و انتظار جواب وزارة الاشراف بهذا الخصوص فان الانتدابات المبرمجة تأجلت الى سنة 2021.

### 5.2. ادراج الشركة ضمن قائمة المنشآت العمومية و إعادة تصنيفها.

- **إدراج الشركة ضمن قائمة المنشآت العمومية:** راسلت الشركة وزارة الاشراف لإدراجها ضمن قائمة المنشآت العمومية ولم تتلق ردا الى نهاية سنة 2020.
- **إعادة تصنيف الشركة:** راسلت الشركة وزارة التجارة وتنمية الصادرات لإعادة تصنيفها تحت عدد 01-346 بتاريخ 23-11-2020 مع العلم أن الشركة لديها 4 قوائم مالية مصادق عليها ولم تتلق ردا الى نهاية سنة 2020.

- **تغيير شكل الشركة:** تمت مراسلة وزارة التجارة و تنمية الصادرات لإدراج الشركة تحت الفصل 3/22 من القانون عدد 36 لسنة 2006 المتمم للقانون عدد 9 لسنة 1989 - الفصل 22 ثالثا الذي ينص على انه " يمكن استثناء منشآت عمومية تعمل في محيط تنافسي أو تمّ بشأنها وضع برنامج إعادة هيكلة عملا بأحكام الفصل 23 من هذا القانون من تطبيق أحكام الفصول 10 و 10 مكرر و 11 و 11 مكرر و 15 و 18 و 19 و 20 و 21 و 22 و 22 مكرر من نفس القانون. كما تمت مراسلة الإدارة العامة لوحدة التصرف حسب الأهداف لتنفيذ استراتيجية اصلاح و حوكمة المؤسسات و المنشآت العمومية برئاسة الحكومة عن طريق وزارة التجارة تحت عدد 01- 123 بتاريخ-2020. ولم تتلق الشركة جوابا الى نهاية سنة 2020.

## 6. المقرّرات

- تمّ اعداد المقرّرات التالية بعنوان سنة 2020:
  - مقرّر عدد 01: بخصوص احداث لجنة مكلفة بالتحضير لأعمال مجلس ادارة الشركة وخاصة في الشؤون المالية.
  - مقرّر عدد 02: بخصوص احداث لجنة خاصّة بفتح و تقييم العروض المتعلقة بتعيين مراقب الحسابات للفترة النيابية 2021-2022-2023.

## 7. التقارير السنوية لسنة 2019

### ✓ تقرير نشاط شركة أسواق الإنتاج بالوسط لسنة 2019:

- تمّ اعداد تقرير نشاط الشركة لسنة 2019 وبعد الاطلاع عليه صادقت الجلسة العامة الخارقة للعادة عليه وبدون أي تحفظ تبعا للانحة الأولى من محضر الجلسة.
- كما تمّ مدّ وزارة الاشراف به في مراسلة عدد 01-258 بتاريخ 07-08-2020 تبعا للأمر عدد 2197 لسنة 2002 المؤرخ في 07 أكتوبر 2002 والمتعلّق بكيفية ممارسة الاشراف على المنشآت العمومية وصيغ المصادقة على أعمال التصرف فيها وتمثيل المساهمين العموميين في هيئات تصرفها وتسييرها وتحديد الالتزامات الموضوعة على كاهلها وخاصة الفصل 24 منه.

### ✓ التقرير السنوي حول النفاذ الى المعلومة بعنوان سنة 2019:

- تمّ اعداد التقرير السنوي حول النفاذ الى المعلومة بعنوان سنة 2019 والذي تضمن:
  - معطيات حول شركة أسواق الإنتاج بالوسط والمكّلف بالنفاذ الى المعلومة.
  - معطيات حول مطالب النفاذ الى المعلومة الواردة لدى شركة أسواق الإنتاج بالوسط.
  - معطيات حول الردود على مطالب النفاذ الى المعلومة.
  - معطيات حول الالتزام بالنشر التلقائي للمعلومة.
  - معطيات عامّة حول الإجراءات المتخذة لتكريس حق النفاذ الى المعلومة.
  - مقرّر يتضمن المعطيات حول الهيكل والمكلف بالنفاذ ونائبه.
- وتمّ مدّ هيئة النفاذ الى المعلومة به في مراسلة عدد 01-10 بتاريخ 06-01-2021

## II. الشؤون الفنيّة

## 1. برنامج تنفيذ الصفقات والاستشارات:

### 1.1. الدراسات والأشغال:

#### 1.1.1. دراسة مخطط تنفيذ برنامج الاستثمار والاستغلال:

عملا على استحداث نسق انجاز هذا المشروع الوطني الاستراتيجي الهام قامت الشركة بإجراء طلب عروض عدد 01 لسنة 2020 متعلق بإنجاز بدراسة مخطط تنفيذ برنامج الاستثمار والاستغلال الذي سيحدد مختلف السيناريوهات القانونية والهيكلية والتنظيمية و المالية للشركة و المشروع و برنامج الاستثمار و الاستغلال.

- تم الإعلان عن طلب العروض عدد 2020/01 المتعلق بإنجاز الدراسة التنفيذية للمشروع عبر منظومة الشراء العمومي على الخط TUNEPS و المرصد الوطني للصفقات العمومية و الصحف اليومية (عربية و فرنسية) و عبر موقع التعاون الايطالي بتونس و روما و على موقع الشركة و ذلك بتاريخ 15 جويلية 2020،
- آخر اجل لقبول العروض بتاريخ 17 أوت 2020 على الساعة العاشرة صباحا،
- جلسة فتح العروض بتاريخ 17 أوت 2020 على الساعة العاشرة والنصف صباحا،
- تم سحب الملف من قبل 13 مكتب،
- لم يرد أي عرض عن طريق TUNEPS او مكتب الضبط،
- تم اعداد محضر تقييم العروض بتاريخ 17 أوت 2020 مع الاشارة الى أن طلب العروض غير مئتم و تمت دعوة الإدارة العامة للتسريع في إعادة نشر طلب العروض وتوجيه الملف إلى اللجنة العليا للتدقيق و مراقبة الصفقات،
- تمت إحالة ملف طلب العروض إلى اللجنة العليا للتدقيق ومراقبة الصفقات المختلفة (الهيئة العليا للطلب العمومي) بتاريخ 03 سبتمبر 2020،
- تاريخ تعهد اللجنة بالملف 21 سبتمبر 2020،
- تم تعيين جلسة من قبل اللجنة بتاريخ 01 أكتوبر 2020،
- تم خلال الجلسة إحالة التقرير الرقابي الذي طالب بجملة من الإيضاحات والملاحظات،
- تم الرد على التقرير الرقابي بتاريخ 05 أكتوبر 2020،
- تمت إعادة نشر طلب العروض للمرة الثانية بتاريخ 17 أوت 2020،
- تم تمديد طلب العروض إلى غاية 15 سبتمبر 2020 بعد التأكد من عدم المشاركة فيه،
- تم تمديد اجل طلب العروض أيضا ب 7 أيام إضافية من تاريخ 15/09/2020 بسبب عطل فني في منظومة الشراء العمومي على الخط،
- تم يوم 21 سبتمبر 2020 فتح العروض على منظومة TUNEPS والتي بينت الاتي:
- سحب الملف من قبل 17 مشارك،
- ورود عرض وحيد لمجمع مكاتب دراسات تونسي إيطالي،
- تمت مر اسلة مكتب الدراسات لاستكمال الوثائق بتاريخ 21-09-2020،
- تم ارسال الوثائق المنقوصة بتاريخ 23-09-2020 من قبل المكتب،

□ تم تقييم العروض بتاريخ 30 سبتمبر 2020، و بعد دراسة الملف من مختلف جوانبه و التثبت من جميع الوثائق و المعطيات، اقترحت اللجنة في محضر جلستها اسناد الملف الى مجمع مكاتب الدراسات التونسي الإيطالي ( Centre agroalimentaire ) SIGMA Ingénierie - «CAR Scpa» (ROME) بعد حصوله على مجموع نقاط يساوي 80 نقطة من 100 نقطة و بمبلغ جملي يساوي (494.862,000) دينارا خالي من الاداءات. و تتمثل الالتزامات الموضوعه على كاهل المجمع في:

Livrable	Délais de remise des Rapports
Note de cadrage de la mission y compris le Planning de mise en œuvre de la mission, la méthodologie de travail et le projet du programme de la visite d'étude.	10 jours comptés après la date de l'ordre de service.
Rapport de l'étude de mise en œuvre	70 jours comptés à partir de la validation de la note de cadrage.
Rapport de synthèse de la visite d'étude	La mission de benchmarking se réalise parallèlement à l'exécution de l'étude de mise en œuvre.

□ تم توجيه الملف للجنة العليا للتدقيق و مراقبة الصفقات المختلفة بالهيئة العليا للطلب العمومي بتاريخ 16 نوفمبر 2020 مع التنصيص على أن العرض المالي المقدم اعلى من التقديرات المالية.

□ طالبت الهيئة (التقرير الرقابي) بتاريخ 24 ديسمبر 2020 بتوضيح بعض المعطيات.

□ تمت مراسلة الهيئة بتاريخ 31 ديسمبر 2020 ردا على التقرير الرقابي و تم توضيح خاصة الجانب المالي للصفقة كما يلي:

-انجزت التقديرات المالية للصفقة بناء على دراسات سابقة من نفس القبيل كما تم الأخذ بعين الاعتبار جميع المصاريف المحتملة وكذلك أتعاب الخبراء في الصفقات الدولية استئناسا بالبنك الدولي و تم تقسيمها إلى جزئين،  
- جزء أول يتعلق بإنجاز مخطط التنفيذ و تم تقدير قيمتها ب 258 ألف دينار

- جزء ثاني متعلق بالزيارات الميدانية و قدر ب 60 ألف دينار

وبهذا فإن التقديرات الجمالية كانت 318 ألف دينار.

وبالنسبة للعرض المالي المقدم من قبل المجمع فهو 494.862,500 دينار مقسم على النحو التالي:

- إنجاز مخطط التنفيذ: 433.207,500 دينار

- الزيارات الميدانية 62.304,000 دينار

وبالنظر للعرض المقدم من قبل المجمع و باعتبار أن طبيعة أسعار الصفقة جرافية ثابتة و غير قابلة للمراجعة فإن الشركة تلاحظ أن المقبولية المالية للعرض المقدم أعلى من التقديرات بنسبة 55.61% و إن إرتفاع الأسعار جاء خاصة في الجزء الأول من الصفقة حيث نلاحظ زيادة تقدر ب 175.207,500 دينار.

وبناء عليه و باعتبار أن طبيعة و حجم المهام المنتظرة لا تقتضي هذه الزيادة الكبيرة و غير المقبولة خاصة أن الشركة أخذت بعين الاعتبار في تقديراتها جميع الزيادات المحتملة و أتعاب الخبراء الدوليين و تمت المصادقة على التقديرات المالية من جميع الأطراف المتداخلة من مجلس الإدارة و التعاون الإيطالي (الجهة المانحة)، كما أن عدة نقاط من العناصر المرجعية للصفقة تم العمل عليها من قبل الشركة و التقدم في بلورتها و تشمل خاصة تحديد الجهات المانحة و الدخول معها في مناقشة مالية كذلك تم إنجاز السيناريوهات المالية و القانونية المحتملة لمساهمتها في تمويل المشروع بصفة عامة.

ونظرا لتعهد رئاسة الجمهورية بتوفير جزء من التمويل الضروري للمشروع عبر الصندوق القطري للتنمية تم عقد عدة جلسات في هذا الشأن مع الصندوق القطري للتنمية الذي وافق على تمويل جزء من المشروع شريطة ان يتم التسريع في انجاز دراسة مخطط تنفيذ برنامج الاستثمار والاستغلال. كما انه في نفس الإطار دعت الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي الشركة الى تحديد مختلف الجوانب القانونية و التنظيمية المتعلقة بالاستثمار و استغلال المشروع خاصة انها موافقة من حيث المبدأ على المساهمة في تمويل المشروع، كما أن التعاون الإيطالي خلال الاجتماعات الدورية لمتابعة تنفيذ الدراسات طالب بالتسريع في تنفيذ طلبات العروض و استكمال الدراسات نظرا لوجود عدة ممولين مهتمين بالمشروع.

و بالنظر لهاته المعطيات خاصة مع وجود هيئات أجنبية تنتظر إتمام الدراسات لتمويل المشروع و متابعة السلطة من رئاسة جمهورية و رئاسة حكومة و نواب و مجتمع مدني و أطراف معنية بالمشروع اعتبرت لجنة تقييم العروض العرض المالي للمجمع غير مقبول مقارنة بالتقديرات و أن حجم الزيادة يتجاوز ال 20 % و طلبت من اللجنة العليا لتدقيق و مراقبة الصفقات المختلفة بالهيئة العليا للطلب العمومي النظر في إمكانية الموافقة على تمكين الشركة من العمل بمقتضيات الأمر عدد 1039 لسنة 2014 المؤرخ في 13 مارس 2014 المتعلق بتنظيم الصفقات العمومية و خاصة الفصل 66 منه المتعلق بمنافسة الأسعار و الذي ينص على أنه لا يجوز للمشتري العمومي مناقشة الأسعار، إلا أنه يمكن للجنة مراقبة الصفقات العمومية ذات النظر، عندما يتبين لها أن العرض المالي المقترح مقبول إجماليا لكنه مشط في بعض فصوله، الترخيص في مناقشة أسعار هذه الفصول قصد التخفيض، و ذلك بمناقشة الأسعار مع نفس المجمع التونسي الإيطالي المشارك خاصة وأنه مقبول فنيا و أن عرضه الفني تتوفر فيه الشروط.

### الخطوات المنتظرة:

- ✓ موافقة الهيئة على مقترح الشركة،
- ✓ مناقشة سعر الصفقة مع مجمع مكاتب الدراسات التونسي الإيطالي،
- ✓ توجيه نتائج المناقشة المالية للهيئة ومصادقتها على الملف،
- ✓ إسناد الصفقة واستكمال الإجراءات القانونية،
- ✓ امضاء عقد الصفقة و البدء في الإنجاز،
- ✓ انجاز الدراسة و إحالتها الى شركة أسواق الإنتاج بالوسط بعد 80 يوم من تاريخ تسجيل العقد،
- ✓ اصدار مقرر من قبل وزارة التجارة و تنمية الصادرات يقضي بتكوين لجنة قيادة وطنية (فنية) لمتابعة الدراسة في مختلف جوانبها (الفنية، المالية، القانونية، التنظيمية، ...) و تتولى هذه اللجنة إبداء الرأي الفني في تقارير الدراسة المحالة إليها
- ✓ عرض الدراسة على أنظار لجنة القيادة الوزارية المحدثة في الغرض،
- ✓ انعقاد اللجنة في ظرف 10 أيام من تاريخ توصلها بالدراسة لمناقشتها و ابداء الراي الفني فيها،
- ✓ المصادقة على مخرجات الدراسة.

### **2.1.1. تعيين مكتب المتابعة الفنية و قيادة المشروع:**

عملا على بلورة المشروع فنيا و وظيفيا و تنفيذه بالمواصفات المطلوبة على اعتبار أنه مشروع وطني استراتيجي ذو تكلفة مالية عالية و تشعبات فنية عديدة يقتضي متابعة دقيقة في مختلف جوانب تنفيذه قامت شركة أسواق الإنتاج بالوسط بإجراء طلب عروض عدد 02 / 2020 متعلق بتعيين مكتب متابعة فنية و قيادة المشروع و الذي ستوكل إليه مهمة صياغة البرنامج الوظيفي و الفني و ملفات طلب العروض المتعلقة بالأشغال وفق صفقة تصور و تنفيذ و تعيين مكتب المراقبة الفنية و من ثم متابعة تنفيذ المشروع و تقديم الإحاطة الفنية للشركة، و فقا للمعطيات التالية:

- ان تمويل دراسات المشروع يتم في إطار التعاون التونسي الإيطالي عن طريق هبة من صندوق الدراسات والخبرات بقيمة 500 ألف أورو في مرحلة أولى و 115 ألف أورو في مرحلة ثانية، و بذلك فإن الصفقة تخضع للبروتوكول التونسي الإيطالي،
- أنه تمت برمجة تعيين مكتب متابعة فنية و قيادة ضمن حاجيات الشركة و مخطط صفقاتها لسنة 2020،
- أن التقديرات المالية المتعلقة بهذا الملف بلغت 450 ألف ديناراً تمت المصادقة عليها من قبل مجلس إدارة الشركة و التعاون الإيطالي و وزارتي التجارة و التنمية الصادرات و الاقتصاد و المالية و دعم الاستثمار،
- أن ملف طلب العروض (كراس الشروط و الدعوة للمنافسة) تم ضبطه و المصادقة عليه من قبل مجلس الإدارة و التعاون الإيطالي،
- تم الإعلان عن طلب العروض عدد 2020/02 عبر منظومة الشراء العمومي على الخط TUNEPS و المرصد الوطني للصفقات العمومية و الصحف اليومية (عربية و فرنسية) و عبر موقع التعاون الإيطالي بتونس و روما و على موقع الشركة و ذلك بتاريخ 20 جويلية 2020،
- تم تحديد آخر أجل لقبول العروض بتاريخ 18 أوت 2020 على الساعة العاشرة صباحاً،
- تم سحب الملف من قبل 46 مكتباً،
- تمت مشاركة مكثبين و قدموا ملفاتهم عبر منظومة الشراء العمومي على الخط و لمكتب الضبط المركزي للشركة،
- تم فتح العروض بتاريخ 18 أوت 2020 على الساعة العاشرة و النصف صباحاً بمقر الشركة،



- تمت إحالة الملفات للجنة تقييم العروض والتي اعدت محضر في الغرض بتاريخ 25 اوت 2020 استعرضت فيه مختلف جوانب الصفة و منهجية التقييم و تم خلال ذلك تقييم العروض الفنية و المالية و التبت من مطابقة العروض لمقتضيات كراس الشروط كما بينت العرض الملائم و اقترحت اللجنة في محضر جلستها اسناد الملف الى مجمع مكاتب الدراسات التونسي الإيطالي " **Taha JDEY – COMETE Engineering – RINA Consulting** " بمبلغ جملي قدره 402.425 ألف ديناراً خالية من الأداءات،
- يبلغ معدل مبالغ العروض المالية المفتوحة بالنسبة لتقرير تقييم العروض بلغ 558.015,125 د.ت خالية من الأداءات باعتبار ان الصفة ممولة عن طريق هبة التعاون الإيطالي وهي غير خاضعة للأداء على القيمة المضافة،
- 
- تبعا للفصل 164 من الامر عدد 1039-2014 المؤرخ في 13 مارس 2014 والمتعلق بتنظيم الصفقات العمومية فان هذه الصفة تندرج ضمن اختصاص اللجنة العليا لمراقبة وتدقيق الصفقات من خلال إبداء الرأي والمصادقة على الملف،
- تم احالة ملف طلب العروض للهيئة بتاريخ 03 سبتمبر 2020،
- تم عقد جلسة اللجنة العليا لمراقبة وتدقيق الصفقات المختلفة بتاريخ 01 أكتوبر 2020 وتم النظر في الملف وطلبت اللجنة بعض الإيضاحات تمت موافقتها بها بتاريخ 05 أكتوبر 2020،
- بعد إعادة النظر في الملف من قبل اللجنة العليا، أبدت هذه الأخيرة رأيها بالموافقة على إسناد الصفة إلى المجمع المقترح من الشركة بتاريخ 13 نوفمبر 2020،
- تمت المصادقة على قرار الهيئة واسناد الصفة إلى المجمع المذكور أعلاه من قبل مجلس الإدارة بتاريخ 17 نوفمبر 2020،

#### الخطوات المنتظرة:

- ✓ امضاء عقد الصفة والبدء في الإنجاز،
- ✓ تنفيذ المهام الموكولة اليه حسب الأجل المتفق عليها كما يلي،

#### Mission I :

- ✚ Etudier le programme fonctionnel et technique du projet (superficie, couts,...) en apportant les révisions nécessaires concernant les composantes (foire agricole, maison d'hôte...) et en détaillant les composantes du centre de vie (mosquée, café, restaurant, banques, poste police, douane,...),
- ✚ Etablissement du dossier d'appel d'offre (TDR, CCAP, CCTP) d'exécution du projet selon la procédure clé en main (conception/ réalisation),
- ✚ Etablissement des termes de référence et du dossier d'appel d'offre de désignation du bureau de contrôle,
- ✚ Élaboration des études environnementales (EIES et PGES) et de l'étude de dangers.

#### Missions II :

- ✚ Participer aux divers comités, fournir des conseils techniques et assister la SOMAPROC dans l'organisation de ces différents évènements,
- ✚ Direction, coordination jusqu'à l'approbation de l'ensemble des études.
- ✚ Direction, coordination jusqu'à l'approbation de l'ensemble des travaux,
- ✚ Présentation des propositions de règlement des études et travaux,
- ✚ Elaborer des rapports de suivi et d'évaluation technique et financière du projet dans toutes les étapes.

Livrable	Délais de remise par le soumissionnaire
Programme fonctionnel et technique révisé	10 jours comptés de la date de l'ordre de service.
Dossier d'appel d'offre d'exécution du projet	30 jours comptés de la date de l'ordre de service.
Etude environnementale (EIES et PGES) et étude de dangers	Après Approbation des organismes officiels
Rapport de synthèse + PV des réunions	2 jours après la réunion en question
Lettres d'approbation signée par tous les intervenants concernés	3 jours après réception de chaque phase ou activité
Rapport hebdomadaire de suivi et d'évaluation du projet	Le Lundi de chaque semaine avant midi
Rapport mensuel de suivi et d'évaluation du projet	Dans les 3 jours du mois suivant le mois en question
Rapport trimestriel de suivi et d'évaluation du projet	Dans la 1ère semaine du mois suivant le trimestre en question
Rapport Annuel d'activité	Avant la fin du mois de janvier de l'année suivante

## 2.1. الاستشارات:

في إطار استحداث نسق انجاز المشروع واستكمال مرحلة الدراسات والدخول الفعلي في إنجازه وتبعا لاجتماع الشركة مع مصالح وزارة التجهيز و الإسكان و التهيئة الترابية (الإدارة العامة للبناءات المدنية) لمناقشة بنود اتفاقية المتابعة الفنية التي ستنفذها وزارة التجهيز على امتداد مرحلة الدراسات و الإشغال، تم التطرق إلى التعجيل بإنجاز الدراسة الطبوغرافية و الجيوتقنية وذلك لأهميتها في المراحل القادمة من تنفيذ المشروع.

قامت الشركة بإرسال ملفات الدراسات المذكورة أعلاه بعد ضبطها من قبل مصالح وزارة التجهيز إلى الجانب الإيطالي عبر البريد الإلكتروني بتاريخ 9 جانفي 2020. وتمت مصادقة الجانب الإيطالي على كراسات الشروط والإذن بالإنجاز بتاريخ 15 جانفي 2020. و بناء عليه و طبقا للفصل 3 من دليل إجراءات شراعات شركة أسواق الإنتاج بالوسط قامت الشركة بإجراء الدراسات الضرورية كما يلي:

### 1. 1.2. الدراسة الطبوغرافية :

➤ رقم الاستشارة: 02/2020

➤ تاريخ الاستشارة: 16 جانفي 2020

➤ عدد الذين سحبوا الملف: 03

- عدد العروض الواردة: 01
- صاحب العرض المقبول: كمال الدين عمري (خبير لدى المحاكم في المساحة و قيس الأراضي)

- قيمة العرض: 10 270,000د-
- مصدر التمويل: صندوق الدراسات و الخبرات
- أجل الإنجاز: 10 أيام
- الاذن بالشروع في الإنجاز: 10 فيفري 2020
- المصادقة النهائية: 12 جوان 2020

### 1. 2.2. الدراسة الجيوتقنية:

- رقم الاستشارة: 03/2020
- تاريخ الاستشارة: 16 جانفي 2020
- عدد الذين سحبوا الملف: 03
- عدد العروض الواردة: 03
- صاحب العرض المقبول: Labo Gec Sidi Bouzid
- قيمة العرض: 29 320,000د-
- مصدر التمويل: صندوق الدراسات و الخبرات
- أجل الإنجاز: 30 يوم
- الإذن بالإنجاز: 31 جانفي 2020
- المصادقة النهائية: 18 أوت 2020

### 1. 3.2. اشغال انجاز حاجز ترابي لل 20 هك:

- رقم الاستشارة: 04/2020
- تاريخ الاستشارة: 17 فيفري 2020
- عدد الذين سحبوا الملف: 18
- عدد العروض الواردة: 05
- صاحب العرض المقبول: HAMZA AJMI
- قيمة العرض: 7 آلاف دينار خالية من الأداءات
- مصدر التمويل: صندوق الدراسات والخبرات
- أجل الإنجاز: 60 يوم
- الإذن بالإنجاز: 10 مارس 2020
- المصادقة النهائية: 10 جوان 2020

**ملاحظة:** نظرا للظروف الصحية العامة التي مرت بها البلاد و تبعا لاتخاذ قرار بالحجر الصحي الشامل قامت الشركة بإيقاف تنفيذ الاستشارات أعلاه و من ثم استئنافها.

### 1. 4.2. انجاز مخطط مالي موجه من الصندوق القطري للتنمية :

في إطار البحث عن تمويل للمشروع وخاصة بعد تعهد رئاسة الجمهورية بالملف تم توجيه نموذج مخطط تمويل من قبل الصندوق

القطري للتنمية وطالبت رئاسة الجمهورية بالتسريع في إنجازه ليتسنى استكمال ما يتعين في الغرض. وجهت رئاسة الجمهورية المخطط للشركة لإنجازه حيث تم:

- اعداد ملف استشارة في الغرض وتوجيهه بتاريخ 14 أكتوبر 2020 إلى 3 خبراء مالية،
- عدد العروض الواردة: 01
- نتائج تقييم العروض: العرض المقبول لصاحبه الخبير المالي احمد الجربي بمبلغ جملي قدره 8 آلاف ديناراً باعتبار جميع الاداءات،
- عقد اجتماع بتاريخ 19 سبتمبر 2020 للمصادقة الأولية على التقرير،
- التوصل بالنسخة النهائية للتقرير بتاريخ 20 سبتمبر 2020 حيث تم توجيهها إلى المستشارين الاقتصاديين لرئاسة الجمهورية وتم عقد اجتماع في الغرض.

### 1. 5.2. انجاز المخطط المالي و السيناريوهات القانونية

تبعاً لطلب رئاسة الجمهورية حول مخطط التمويل والسيناريوهات الممكنة للمساهمة في المشروع تم اعداد الاستشارة عدد 09-2020 متعلقة بانجاز مخطط تمويل المشروع موجه إلى الصندوق القطري للتنمية والهيئة العربية للاستثمار والانماء الزراعي وتحديد السيناريوهات القانونية الممكنة لتحديد نسبة مساهمة الصندوق والهيئة في الاثناء وفق الإجراءات التالية:

- تم اعداد ملف استشارة في الغرض،
- تم توجيه ملف الاستشارة: بتاريخ 02 نوفمبر 2020 إلى 3 خبراء ماليين،
- عدد العروض الواردة: 01 بتاريخ 05-11-2020
- نتائج تقييم العروض: العرض المقبول: 01 بمبلغ جملي قدره 9 آلاف ديناراً باعتبار جميع الاداءات،
- تم عقد اجتماع مع الخبراء بمقر الشركة بتاريخ 10-11-2020 وتحديد منهجية العمل والتباحث حول السيناريوهات القانونية الممكنة لتحديد المجسم المالي للمشروع ونسب مساهمة كل طرف بما في ذلك الصندوق القطري للتنمية والهيئة العربية للاستثمار والانماء الزراعي وبقية المساهمين،
- التوصل بالنسخة النهائية للتقرير بتاريخ 13-11-2020،
- تم توجيه التقرير إلى رئاسة الجمهورية ووزارة التجارة بتاريخ 14-11-2020،
- عقد اجتماع مجلس الإدارة الخامس لسنة 2020 بتاريخ 17 نوفمبر 2020 وتمت مناقشة مخطط تمويل المشروع و السيناريوهات القانونية الممكنة لتحديد المجسم المالي للمشروع ونسب مساهمة كل طرف بما في ذلك الصندوق القطري للتنمية والهيئة العربية للاستثمار والانماء الزراعي وبقية المساهمين حيث تقدم أعضاء مجلس الادارة ومراقب الحسابات بمقترح تعديل بعض البيانات وطلب توضيح طريقة مساهمة كل طرف، كما طالب أعضاء مجلس الادارة بالترفيف قدر الامكان من نسبة الهبة في المساهمة في المشروع و تم اجراء التعديلات وفقاً لذلك.

### 2. التزود بمواد و خدمات:

#### 2. 1. متابعة إجراءات التزود بمقتطعات الأكل لفائدة أعوان الشركة:

##### المراجع:

- قرار عدد 08 من مجلس الإدارة عدد 11 بتاريخ 20 ديسمبر 2018
- مراسلة وزير التجارة عدد 136 بتاريخ 11 فيفري 2019 المتعلقة بالمصادقة على محضر جلسة اجتماع مجلس الإدارة عدد 11
- دليل إجراءات شراءات الشركة،

تبعاً للمراجع أعلاه والمتعلقة بتزويد أعوان الشركة بمقتطعات الاكل تم إنجاز استشارة في الغرض و وفق الخطوات التالية:

##### إجراءات الإنجاز:

- تاريخ الاستشارة: 13 مارس 2020

- فتح وفرز العروض: 21 أفريل 2020
- إسناد الاستشارة: تم إسناد الاستشارة بتاريخ 04 ماي 2020 إلى شركة Premium ticket repas
- المبلغ: 3 589.000 دينار باعتبار جميع الأداءات.
- المدة: 9 أشهر بداية من جانفي 2020
- ☐ اقتناء مقتطعات أكل لفائدة أعوان شركة أسواق الإنتاج بالوسط.

عدد المقتطعات شهريا	100
عدد المقتطعات سنويا	740
ثمن المقتطع الواحد	5000
نسبة التخفيض	3 %
المبلغ الجملي باعتبار جميع الأداءات	3 589.00 د

## 2.2 . اقتناء مواد مكتبية :

في إطار سير عمل الشركة و تنفيذ المهام اليومية وطبقا للقوانين الجاري بها العمل تم اقتناء مواد مكتبية مختلفة مبرمجة في الميزانية لتلبية حاجيات الأعوان و لضرورة العمل و ذلك عن طريق إجراء استشارة بصيغة الثلاث 3 عروض مالية لثلاث مزودين مختلفين مع الحرص على الجودة و تم الإسناد للعرض الأقل ثمنا بتاريخ 21 ديسمبر 2020. و قد تم اسناد الاستشارة الى المزود **BOOK CENTRE** بمبلغ جملي قدره 4 477.083 دينارا خالية من الأداءات

## 2.3 . خدمات إعلامية:

عملا على تطوير الموقع الإلكتروني للشركة و مزيد تفعيله و استغلاله في التعريف بالشركة و المشروع و تمكين المتداخلين من النفاذ إليه قامت الشركة بإجراء استشارة لإنجاز موقع الكتروني كما يلي:

- تاريخ الاستشارة: 19 أوت 2020
- عدد الذين سحبوا الملف: 03
- عدد العروض الواردة: 01
- صاحب العرض المقبول: PC SERVICES
- قيمة العرض: 2.5 ألف دينارا خالية من الأداءات
- مصدر التمويل: ميزانية الشركة
- أجل الإنجاز: 10 أيام
- الإذن بالإنجاز: 30 سبتمبر 2020

المصادقة النهائية: 9 أكتوبر 2020

الموقع الإلكتروني للشركة: [www.somapro.com.tn](http://www.somapro.com.tn)

## 3 . تعيين مراقب الحسابات للمدة النيابية 2021-2022-2023:

تبعاً لإنقضاء المدة النيابية لمراقب الحسابات الحالي فقد تمّ نشر ملف طلب العروض عدد 2020/03 بتاريخ 28 أكتوبر 2020 متعلق بتعيين مراقب حسابات للشركة للمدة النيابية 2021-2022-2023 وحدّد آخر أجل لتقديم العروض يوم 27 نوفمبر 2020 على الساعة الخامسة والنصف مساءً مع برمجة تاريخ 30 نوفمبر 2020 لفتح وتقييم العروض من قبل لجنة تكونت في الغرض حسب الترتيب الجاري بها العمل.

وتتركب لجنة فتح و تقييم العروض المتعلقة بمراقب الحسابات من:

- ممثل عن إدارة الشركة (السيد حمادي عاشوري)
- ممثل عن أكبر مساهم من مجلس الإدارة (السيد حلمي غنيمي ممثل لمجلس الجهوي)
- مراقب الدولة (السيد مختار الجوادي).

#### 4. الملف العقاري

##### 1.4. تسوية الوضعية العقارية للـ 20 هك:

في إطار التسوية العقارية وإتمام إجراءات التملك بالعقار الماسح لـ 20 هك من الرسم العقاري عدد 10671 بأم العظام من ولاية سيدي بوزيد قامت الشركة بمراسلة كل من المدير العام للتصرف والبيوعات بوزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية والإدارة الجهوية لأملاك الدولة والشؤون العقارية بسيدي بوزيد حول طلب اقتناء قطعة أرض ليتسنى مواصلة الإجراءات المتعلقة بالتنقيط في قطعة الأرض الإضافية التي تسمح 50 هك.

وتنفيذا لتوصيات المجلس الوزاري المنعقد في 2019 حول ولاية سيدي بوزيد قام المجلس الجهوي بتحويل مبلغ 2 م.د للشركة بتاريخ 14 سبتمبر 2020 في شكل تسبقه للتسريع في عملية اقتناء قطعة الأرض وذلك في انتظار استكمال إجراءات عملية الترفيع في راس المال من طرف الشركة بقيمة 2 مليون ديناراً.

##### الخطوات المنتظرة:

- ✓ استكمال إجراءات الترفيع في رأس مال الشركة،
- ✓ إيداع معلوم خلاص الأرض لدى قابض المالية بسيدي بوزيد،
- ✓ استكمال إجراءات تسجيل عقد البيع مع وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية،

##### 2.4. التسوية العقارية لـ 50 هك إضافية للمشروع.

وتبعاً للبرنامج الوظيفي والفني للمشروع فإن مكونات المشروع تتطلب 50 هك إضافية للتمكن من تركيبه بكافة مكوناته. وبناء عليه تمت مراسلة وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية عن طريق وزارة التجارة في مراسلة عدد 01-449 بتاريخ 19-08-2019 وطالبت الشركة فيها الوزارة بالإذن لمصالح المختصة بتخصيص 50 هك إضافية من الرصيد العقاري المحاذي لـ 20 هك المخصص حالياً لإقامة المشروع.

دعا مجلس الإدارة، الإدارة العامة ووزارة الاشراف الى التعجيل بتسوية الوضعية العقارية للـ 50 هك المطلوبة للتمكن من انجاز المشروع في الاجال خاصة وأن الـ 05 هك المخصصة لإقامة سوق الماشية توجد ضمن التوسعة. مراسلة وزارة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري الى وزارة التجارة عدد 1559 بتاريخ 28-08-2020 والمتعلقة بدرجة أولى بطلب موافقة الجهات التالية:

- ✓ الموافقة المبدئية لوزارة التجارة،
- ✓ الموافقة المبدئية لوزارة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية – إدارة التعمير،
- ✓ الموافقة المبدئية للوكالة الوطنية للمحيط،
- ✓ مثال أشغال مختلفة TPD.

وذلك لعرض الملف على أنظار اللجنة الوطنية لاستعمال الأراضي الفلاحية لأغراض غير فلاحية للنظر في تغيير صبغتها وبناء عليه تمت مراسلة الجهات المعنية في الغرض.

تمت مراسلة جميع الوزارات والهيكل المعنية للتوصل بالموافقات المبدئية المطلوبة، كما تم تكليف ديوان قيس الأراضي و المسح العقاري بإنجاز مثال أشغال مختلفة TPD للـ 50 هك.

##### الخطوات المنتظرة:

- ✓ موافقة وزارة الفلاحة و الموارد المائية و الصيد البحري بالموافقات المبدئية المطلوبة من قبلهم،
- ✓ انجاز الدراسة المائية للـ 50 هك و مصادقة مكتب التخطيط و التوازنات المائية عليها،
- ✓ عرض الملف على أنظار اللجنة الوطنية لاستعمال الأراضي الفلاحية لأغراض غير فلاحية،
- ✓ تغيير صبغة الأرض،
- ✓ استكمال باقي إجراءات التسوية العقارية مع وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية،

### 3.4. تخصيص المنطقة الصناعية بأم العظام للصناعات الغذائية.

- يتطلب مشروع سوق الإنتاج بالوسط المزمع اقامته بمنطقة أم العظام من ولاية سيدي بوزيد على مساحة 20 هك حسب مكتب الدراسات مساحة اضافية لتركيز مختلف مكوناته وخاصة ما يتعلق بتحويل وتصنيع المنتوجات الفلاحية وتبعاً لذلك ونظراً لمحاذاة المنطقة الصناعية بأم العظام التي تسمح 50 هك لقطعة الأرض المخصصة لاقامة مشروع سوق الإنتاج بالوسط، تمت مراسلة الوكالة العقارية الصناعية تحت عدد 01-338 بتاريخ 10-06-2019 للنظر في امكانية تخصيص المنطقة الصناعية بأم العظام للصناعات الغذائية.

### 5. مخطط سنة 2021

### 6. متابعة الهبة الإيطالية و برنامج 2021:

Nature de l'étude	Estimation	Date de L'AO / Consultation	Durée prévue	Durée réel	Prestataire	COUT REEL / Engagement (DT)	Source	Etat d'avancement
Etude de faisabilité technique et financière	290 000,000	01/10/2018	150 J	1 ans	SCET Tunisie / BHMT Consulting	259 875,000	Fond d'étude et d'expertise	Achevé / paiement effectué 241.132,000 DT
Etude Géotechnique 20 ha	10 000,000	16/01/2020	30 J	07 Mois	Labo Gec Sidi Bouzid	29 320,000		Payment effectué suspension de delais / COVID 19
Etude Topographique 20 ha	30 000,000	16/01/2020	10 J	5 Mois	OMRI Kameleddine	10 270,000		consultation
Exécution d'un Talus	7 000,000	01/03/2020	60 J	90 J	AJMI Hamza	7 000,000		
Etude hydraulique et topographique 50 ha	8 000,000	01/01/2021	60 J		,			Etude en cour
Etude de mise en œuvre des programmes d'investissement et d'exploitation	318 000,000	17/08/2020	80 J		SIGMA Ingénierie / Centre Agroalimentaire Rome CAR Scpa	350 000,000		Etude en cour
Désignation du bureau d'assistance technique et maîtrise d'œuvre	450 000,000	20/07/2020	2021-2024		Taha JDEY / COMETE Engineering / RINA Consulting SPA	402 425,000		Pas encore
Désignation du bureau de contrôle	700 000,000		2021-2024		,		Pas encore (Etude sera exécuter dans un cadre d'une procédure conception / réalisation - clé en main)	
Etude d'exécution	2 889 550,000		2021-2024		,		conversion des dettes	
Assistance technique (Ministère de l'équipement)	150 000,000		2021-2024		وزارة التجهيز		Convention pas encore signée	

Récap

M. Alloué Euros		M. Alloué DT	Engagement signé DT	Payement effectué DT
500 000,000	615 000,000	2 038 725,000	799 015,000	287 722,000
115 000,000				
1 أورو = 3.3150 ديناراً				

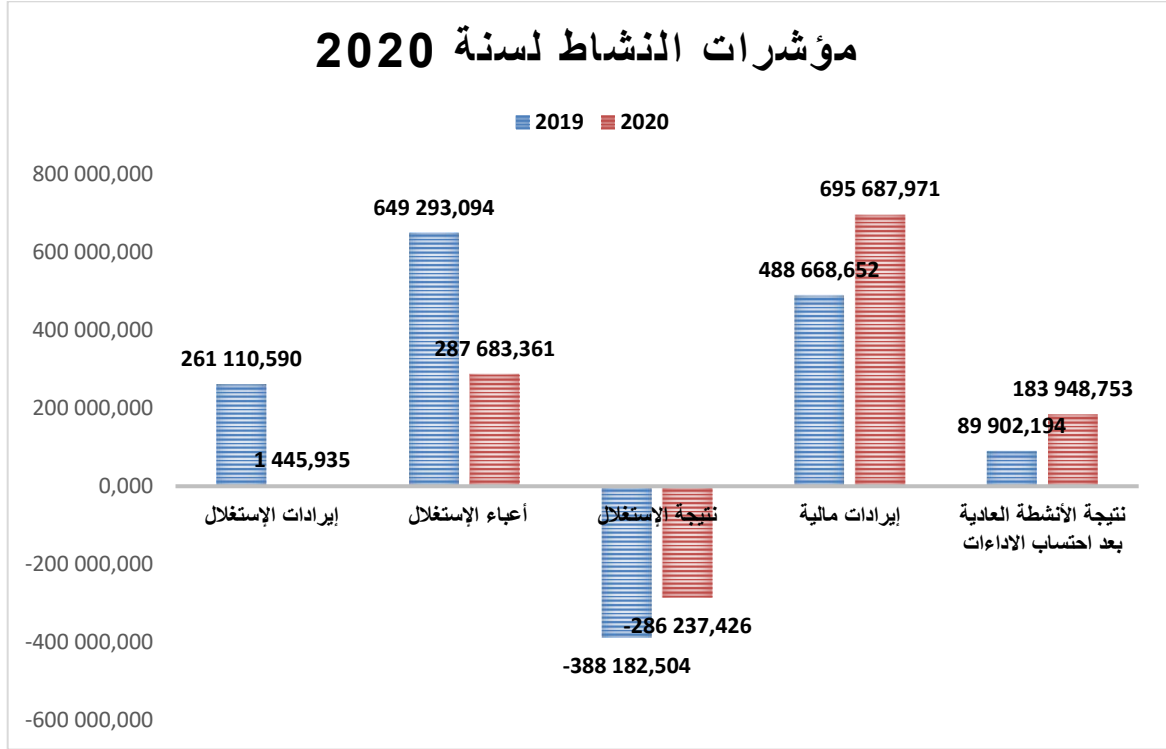
خصص التعاون الإيطالي هبة تقدر ب 500000 أورو لدراسات مشروع منصة أسواق الإنتاج بالوسط تبعا لمراسلة وزارة التنمية و الاستثمار و التعاون الدولي عدد 68- 03 بتاريخ 16-04-2018 و تبعا لنتائج دراسة الجدوى التي بينت ارتفاع حجم الاستثمار بالمشروع تم طلب الترفيع في المبلغ المخصص للدراسات و قد وافق الجانب الإيطالي على الزيادة تبعا لمراسلة وزارة التنمية والاستثمار والتعاون الدولي عدد 106-03 بتاريخ 28-08-2020 و التي تفيد برصد مبالغ إضافية من قبل التعاون الإيطالي في إطار دعم المشروع و تتمثل الزيادة في 115 ألف أورو من صندوق الدراسات و الخبرات و 967 ألف أورو كتحويل ديون.



## **III. الشؤون الماليّة**

1. مؤشرات النشاط المالي لسنة 2020

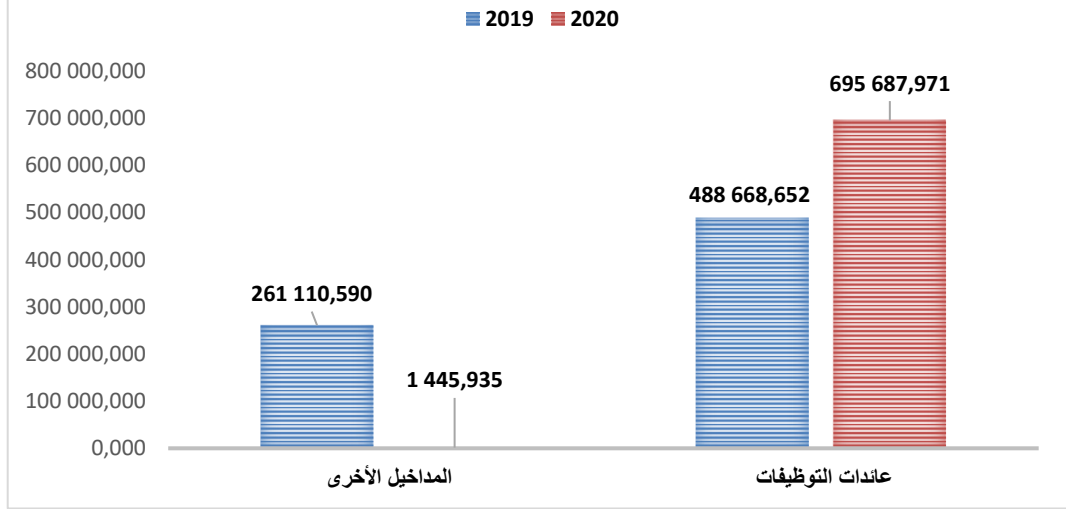
المحتوى	2019	2020	نسبة التطور
إيرادات الإستغلال	261 110,590	1 445,935	-99,446%
رقم المعاملات	0,000	0,000	0,000%
مداخل أخرى	261 110,590	1 445,935	-99,446%
أعباء الإستغلال	649 293,094	287 683,361	-55,693%
الشراءات المستهلكة	7 939,761	9 412,236	18,546%
كتلة الأجور	148 380,533	161 634,108	8,932%
أعباء إستغلال أخرى	357 203,846	93 075,768	-73,943%
الإستهلاك المحاسبي	135 768,954	23 561,249	-82,646%
نتيجة الإستغلال	-388 182,504	-286 237,426	-26,262%
إيرادات مالية	488 668,652	695 687,971	42,364%
أرباح أخرى	12 255,846	7 044,820	-42,519%
خسائر عادية أخرى	2,000	202,499	10024,950%
نتيجة الأنشطة قبل احتساب الأداء	112 739,994	416 292,866	269,250%
الضريبة على الشركات	22 837,913	232 344,113	917,361%
نتيجة الأنشطة العادية بعد احتساب الاداءات	89 902,081	183 948,753	104,610%



## 2. إيرادات الاستغلال

لم تدخل الشركة بعد في طور النشاط وهو ما يفسر غياب رقم المعاملات الا ان الشركة تحصلت على بعض المداخل الأخرى والمتمثلة في النسبة على الأداء على التكوين المهني المقدرة ب 1.445,935 د مما جعل إيرادات الاستغلال تنخفض بنسبة 99.446 % مقارنة بنسبة 2019 حيث بلغت 261.110,590 د بالمقابل بلغت الإيرادات المالية من عائدات التوظيفات التي تقوم بها الشركة 488.668,652 د بالنسبة لسنة 2020 مقابل 2019 أي بنسبة ارتفاع تقدر ب 42.364 % .

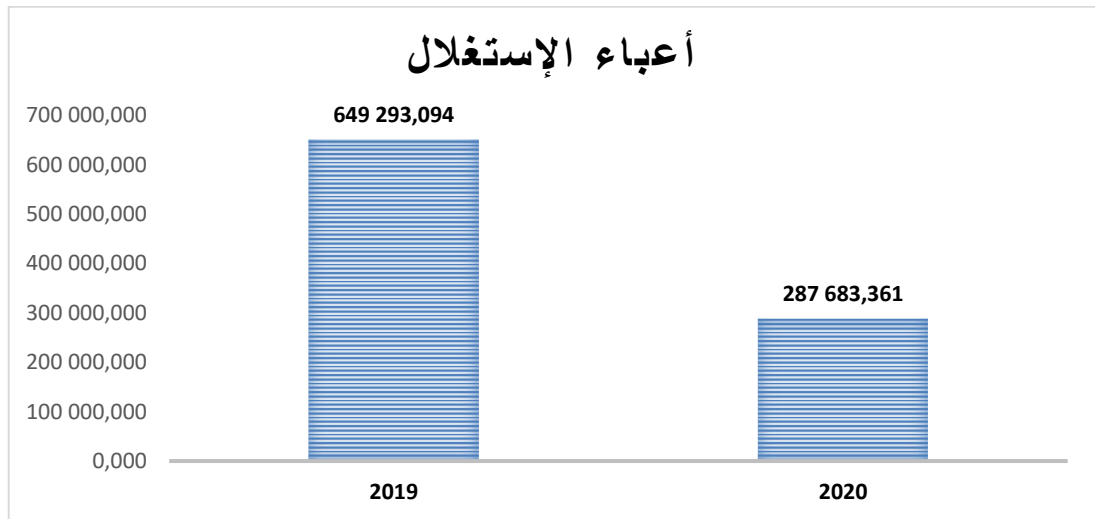
### إيرادات الاستغلال

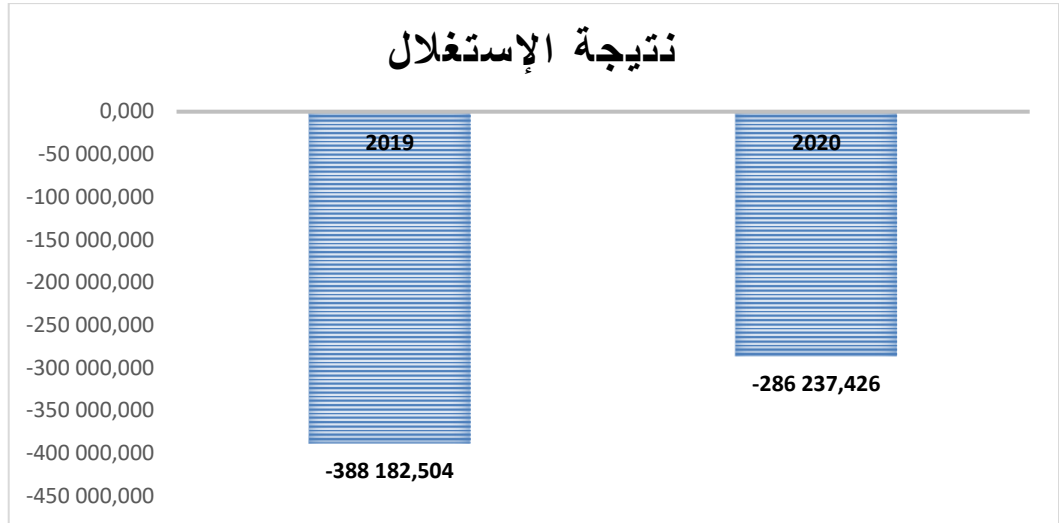


### 3. أعباء الاستغلال

تقدر أعباء الاستغلال لسنة 2020 ب 287 683,361 د مقابل 649 293,094 د لسنة 2019 أي بنسبة انخفاض تقدر ب 55.693 % ويعود هذا الانخفاض بالأساس الى تراجع مخصصات الاستهلاكات والمدخرات حيث تم استهلاك المبلغ الجملي للتكاليف الأولية خلال سنة 2019 (112 515,273 د) إضافة الى تراجع بعض أعباء الاستغلال الأخرى كمصاريف التكوين وأعباء التنقلات والمهمات الخارجية وأعباء الدراسات.

### أعباء الإستغلال





#### 4. نتيجة الاستغلال

بلغت نتيجة الاستغلال لشركة أسواق الإنتاج بالوسط لسنة 2020 ب 286.237,426 - د مقابل 388.182,504 - د لسنة 2019، وباحتساب إيرادات التوظيفات (695.687,971 د) والأرباح العادية الأخرى (7.044,820 د) تصبح نتيجة الاستغلال لسنة 2020، 416.292,866 د وذلك قبل احتساب الأداء وباحتساب الضريبة على الشركات المقدرة ب 232.344,113 د تكون النتيجة الصافية كالاتي 183.948,753 د.

#### 5. السيولة المالية

تقدر السيولة المالية لشركة أسواق الإنتاج بالوسط نهاية سنة 2020 ب 7.162,710 د مقابل 209.561,964 د نهاية سنة 2019 ويفسر هذا الانخفاض بتوظيف كل السيولة المتوفرة في حساب الشركة حتى تضمن تحقيق أكثر ما يمكن من العائدات المالية لمجابهة أعباء الاستغلال خاصة وان الشركة لم تدخل بعد طور النشاط.

#### 6. الهبات

تحصلت شركة أسواق الإنتاج بالوسط خلال سنة 2019 في اطار التعاون التونسي الإيطالي من خلال " صندوق الدراسات و الخبرات " عن طريق وزارة الاقتصاد و المالية و دعم الاستثمار على تمويل دراسات المشروع بمبلغ 500.000,000 أورو. كما تم خلال سنة 2020 الاتفاق بين شركة أسواق الإنتاج بالوسط والجانب الإيطالي عن طريق وزارة الاقتصاد و المالية ودعم الاستثمار على تمكين الشركة من اعتمادات إضافية تقدر ب 115.000,000 أورو من " صندوق الدراسات والخبرات " ومبلغ 967.000,000 أورو ضمن برنامج تحويل الدين و ذلك لاستكمال الدراسات. قامت الشركة خلال سنة 2020 بصرف مبلغ 46.590,000 د من اجل القيام ببعض الدراسات والاشغال والمتعلقة مباشرة بقطعة الأرض المخصصة للمشروع حيث تم تصنيف هذا المبلغ كمنحة استثمار.

الملف	الوضعية الحالية	المطلوب	الجهة المعنية
العقاري	تم خلاص ثمن الأرض: 2,160 مليون دينار وارسال الملف الى وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية لاستكمال إجراءات العقد والتملك	التسريع بإجراءات تملك العقار	وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية
	تم تقديم ملف الى وزارة الفلاحة لتغيير الصبغة	التسريع بتغيير صبغة العقار	وزارة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري
	الدراسة المائية بصدد الإنجاز من قبل مكتب دراسات	استكمال الإجراءات في الغرض	وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية
التمويل	قرر مجلس الإدارة تغيير الشركة من منشأة عمومية الى منشأة ذات مساهمة عمومية مع احتفاظ الدولة بأغلبية 40 % تفوق الثلث المعطل (34 %) مع تمكين القطاع الخاص من المساهمة ب 60 % على الا تتجاوز نسبة كل مساهم منفردا 33 % وذلك قصد إضفاء النجاعة المطلوبة على إدارة الشركة في محيط تنافسي	توضيح صيغة وقيمة وطريقة مساهمة صندوق قطر للتنمية في المشروع والشروع في الاجراءات	مكتب الدراسات رئاسة الجمهورية رئاسة الحكومة وزارة الاقتصاد والمالية ودعم الاستثمار وزارة التجارة وتنمية الصادرات وزارة الشؤون المحلية والبيئة صندوق قطر للتنمية الهيئة العربية للاستثمار والانماء الزراعي
	إثر زيارة سيادة الرئيس والسيد وزير التجارة الى قطر تقرر مساهمة صندوق قطر للتنمية ب 15 مليون دولار 5 منها في شكل هبة و 10 في شكل مساهمة في رأسمال الشركة	توضيح صيغة وقيمة وطريقة مساهمة الهيئة العربية للاستثمار والانماء الزراعي في المشروع والشروع في الاجراءات	مكتب الدراسات رئاسة الجمهورية رئاسة الحكومة وزارة الاقتصاد والمالية ودعم الاستثمار وزارة التجارة وتنمية الصادرات وزارة الشؤون المحلية والبيئة صندوق قطر للتنمية الهيئة العربية للاستثمار والانماء الزراعي
	وردت على الشركة بتاريخ 25 مارس 2021 مراسلة عبر البريد الالكتروني من صندوق قطر للتنمية بخصوص ابداء الراي في مقترح مساهمته ب 15 مليون دولار 5 منها في شكل هبة و 10 في شكل قرض	ترفيح صندوق القروض ومساعدة الجماعات المحلية في مساهمته في رأسمال الشركة	وزارة الشؤون المحلية والبيئة صندوق قطر للتنمية الهيئة العربية للاستثمار والانماء الزراعي
	تمت إحالة المقترح الى السيد رئيس الديوان بوزارة التجارة والسيد المستشار الاقتصادي برئاسة الجمهورية والى مكتب الدراسات لدراسته لتسهيل اخذ القرار بخصوصه	ترفيح صندوق الودائع والامانات في مساهمته في رأسمال الشركة	صندوق الودائع والامانات
	تمت مراسلة وزارة الاقتصاد والمالية ودعم الاستثمار بخصوص مساهمات كل من الهيئة العربية للاستثمار والانماء الزراعي وصندوق قطر للتنمية	ترفيح صندوق الودائع والامانات في مساهمته في رأسمال الشركة	صندوق الودائع والامانات
	تمت مراسلة وزارة التنمية المحلية والبيئة لدعم ترفيح صندوق القروض ومساعدة الجماعات المحلية في مساهمته في رأسمال الشركة	(ضروري بالنسبة لمكاتب الدراسات لاستكمال مهامهم وللشروع عمليا في انجاز المشروع)	صندوق القروض ومساعدة الجماعات المحلية:
	اكادت السيدة المديرية العامة لصندوق الودائع والامانات استعداد الصندوق للترفيح في مساهمته في رأسمال الشركة في حدود 20 %	انجاز الخطوات العملية لتغيير الشركة من منشأة عمومية الى منشأة ذات مساهمة عمومية	
	مجمع مكاتب الدراسات المكلف بإنجاز المخطط التنفيذي للمشروع يشتغل حاليا على سيناريوهات الانجاز القانوني والمالي والهيكلية للمشروع		

<p>وزارة التجهيز والإسكان والبنية التحتية وزارة التجارة و تنمية الصادرات.</p>	<p>تفعيل اتفاقية المتابعة مع وزارة التجهيز والإسكان والبنية التحتية استكمال إجراءات المصادقة النهائية على البرنامج الوظيفي والفني للمشروع ضرورة تحديد الجهات المانحة واتفاقيات و مخططات التمويل اللازم لمختلف مكونات المشروع بدقة من حيث طبيعة و نسب المساهمة، و ما إذا كان للمانحين اشتراطات خاصة لاستكمال ملفات طلبات العروض.</p>	<p>تم ارسال اتفاقية متابعة فنية الى وزارة التجهيز والإسكان والبنية التحتية للإمضاء تمت المصادقة الأولية على البرنامج الوظيفي والفني خلال جلسة 15 أبريل 2021 مع مصالح وزارة التجهيز والإسكان والبنية التحتية (الإدارة العامة للبنائيات المدنية) و تم توجيه الملاحظات المرفوعة إلى مكتب القيادة لإجراء التعديلات الضرورية.</p>	<p>الدراسات والمتابعة</p>	
<p>المتدخلين</p>	<p>تعيين الممثلين و اصدار قرار لجنة قيادة الدراسات</p>	<p>تمت مراسلة مختلف الجهات المعنية لتعيين ممثلها في لجنة قيادة الدراسات</p>		
<p>ولاية سيدي بوزيد وزارة التجهيز والإسكان والبنية التحتية وزارة الاقتصاد والمالية ودعم الاستثمار البنك الدولي</p>	<p>دعم هذا المقترح جهويا ووطنيا</p>	<p>قام فريق من البنك الدولي بزيارة مكان المشروع وابدى اهتمامه به واستعداده لربط الطريق السريعة المبرمجة (الطريق الوطنية رقم 13 حاليا) بالطريق الجهوية رقم 83 على مستوى المشروع بطول 2 كم مع انجاز عدد 2 محولات وتدعيم شبكة التنوير العمومي لما لذلك من أهمية في تيسير نقل المنتوجات الفلاحية للمنصة</p>	<p>الفني التهيئة الخارجية وشبكة الطرقات</p>	
<p>ولاية سيدي بوزيد وزارة التجهيز والإسكان والبنية التحتية</p>	<p>تدعيم الطريق الجهوية عدد 83 على مستوى المشروع Dédoublment de voie</p>			
<p>الوكالة العقارية الصناعية</p>	<p>توضيح العلاقة مع الوكالة وخاصة بالنسبة للربط بالشبكات على مستوى المنطقة الصناعية بأم العظام نظرا لتكامل المهام والأنشطة بين المنصة والمنطقة</p>	<p>تمت مراسلة الوكالة العقارية الصناعية لتوضيح العلاقة معها وخاصة بالنسبة للربط بالشبكات على مستوى المنطقة الصناعية بأم العظام نظرا لتكامل المهام والأنشطة بين المنصة والمنطقة وللنظر في طرق التعامل المشترك</p>	<p>المنطقة الصناعية</p>	
<p>رئاسة الحكومة وزارة التجارة وتنمية الصادرات</p>	<p>المصادقة على القانون الأساسي للأعوان والهيكل التنظيمي للشركة</p>	<p>تم ارسال القانون الأساسي للأعوان والهيكل التنظيمي للشركة للمصادقة</p>	<p>القانوني</p>	

